

# PROGRAMA INTERNACIONAL UCA/FIFA/CIES DE DERECHO & MANAGEMENT DEL DEPORTE



Programa local apoyado por



OBSERVATORIO  
DEL DEPORTE  
SUDAMÉRICA

**23<sup>a</sup> EDICIÓN | 2026  
ARGENTINA**

# CARTA DE BIENVENIDA

Es un placer darles la bienvenida al Programa Internacional de Derecho & Management del Deporte, una colaboración entre el Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) y la Pontificia Universidad Católica Argentina (UCA), respaldada por la FIFA. Desde su creación en 2004, este programa se ha consolidado como un referente en la formación de líderes en el ámbito deportivo, con más de 800 egresados provenientes de diversas profesiones y países.

En un mundo donde el deporte se ha convertido en una industria cada vez más compleja y dinámica, la necesidad de una formación multidisciplinaria es evidente. Nuestro programa está diseñado para dotar a los participantes de las herramientas necesarias para afrontar los desafíos actuales, combinando conocimientos teóricos con experiencias prácticas que favorecen una gestión eficaz de las organizaciones deportivas.

A través de un enfoque dinámico y práctico, nuestros módulos abordan temas esenciales que incluyen la administración, las finanzas, el marketing,

la comunicación, la innovación tecnológica, la organización de eventos y el derecho, desde una visión integral del deporte.

La próxima edición del programa, que se lanzará en 2026, promete mantener la excelencia de sus ediciones anteriores, incorporando las lecciones aprendidas y la valiosa retroalimentación de nuestros exalumnos. Estamos entusiasmados por seguir fomentando un espacio de intercambio de ideas y experiencias, donde profesionales de distintas áreas y antecedentes puedan colaborar y crecer juntos.

En este brochure, encontrarán detalles sobre los contenidos del programa, información sobre nuestros distinguidos profesores, datos prácticos y el formulario de inscripción.

Quedamos a su disposición para cualquier consulta adicional que puedan tener. Les agradecemos su interés y esperamos contar con su participación en esta nueva edición.

Atentamente,



**Mariano Clariá & Rafael Trevisán**  
Directores Generales del Programa

# LA FORMACIÓN DE GESTORES DEPORTIVOS: UNA NECESIDAD

En la actualidad, el deporte se enfrenta a desafíos cada vez mayores en un entorno profesional cada día más complejo.

Entre estos desafíos, podemos mencionar la deficiente gestión de numerosas entidades deportivas y la falta de credibilidad derivada de ella, la exigencia de transparencia por parte de muchos socios, la brecha creciente entre las organizaciones deportivas ricas y las que disponen de medios limitados, los métodos de dopaje cada vez más eficaces, pero también la amenaza que suponen las apuestas para la integridad de los resultados deportivos. A esta lista no exhaustiva hay que añadir la competencia encarnizada por obtener el maná de los patrocinadores, la complejidad de la organización de eventos deportivos, la emigración de los atletas jóvenes a los países desarrollados, el cada vez mayor y más complejo marco jurídico-deportivo, la aparición de nuevas tecnologías, el desarrollo de los eSports, el constante aumento de la especulación financiera, sin olvidar la deriva racista y nacionalista demasiado frecuente aún en estadios y terrenos de juego.

Por todas estas razones, los gestores deportivos, hoy más que nunca, deben ser capaces de hacer frente a situaciones complejas y llenas de dificultades. La formación es uno de los mejores medios de enfrentarse a estos problemas.

Creado en 2004, el Programa Internacional FIFA/CIES de gestión del deporte tiene como objetivo ofrecer a los gestores deportivos de hoy y mañana los conocimientos y herramientas esenciales para comprender su entorno y controlar las situaciones que afronte su organización deportiva.

El Programa Internacional FIFA/CIES se desarrolla en 21 universidades de todo el mundo, que forman la Red Universitaria Internacional FIFA/CIES. Esta red permite a sus alumnos, exalumnos, profesores, expertos, coordinadores y conferenciantes interactuar y compartir sus experiencias a nivel mundial.

El CIES está orgulloso de asociarse a la Pontificia Universidad Católica Argentina (UCA) de Buenos Aires para organizar una nueva edición del Programa Internacional FIFA/CIES en Argentina y contribuir al desarrollo de la gestión del deporte en el país. Cabe destacar el excelente trabajo realizado por la UCA desde el inicio de nuestra cooperación.



**Prof. Denis Oswald**  
CIES Director



# UCA – FACULTAD DE DERECHO

## UNA ALIANZA ACADÉMICA CON PROYECCIÓN INTERNACIONAL AL SERVICIO DEL DERECHO Y LA GESTIÓN DEPORTIVA



En el año 2004, la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica Argentina y el Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) firmaron un acuerdo de cooperación con el propósito de desarrollar en nuestro país el Programa Internacional UCA/FIFA/CIES de Derecho & Management del Deporte.

Desde entonces, más de dos décadas de trabajo conjunto han consolidado una alianza académica fructífera y duradera, basada en la excelencia, la innovación y la formación de profesionales comprometidos con el desarrollo ético y sostenible del deporte. Este vínculo renovado reafirma la vocación de ambas instituciones por continuar ofreciendo en Argentina un programa de referencia internacional en el ámbito del Derecho y la Gestión Deportiva.



**Analía G. Pastore**  
Directora – Departamento de Posgrado



**Dr. Daniel A. Herrera**  
Decano – Facultad de Derecho

La Universidad Católica Argentina tuvo el privilegio de ser la primera universidad del mundo en integrar la Red Universitaria Internacional FIFA/CIES, una red que actualmente reúne a 21 universidades de prestigio en todos los continentes, comprometidas con la creación de conocimiento y la profesionalización del deporte a nivel global.

El Programa combina rigor académico, experiencia profesional y una visión interdisciplinaria que permite abordar los múltiples desafíos del fenómeno deportivo contemporáneo. Su propuesta formativa está dirigida a directivos, gestores y profesionales de federaciones, clubes, comités olímpicos, asociaciones, organismos públicos y empresas vinculadas al deporte, interesados en ampliar su perspectiva y fortalecer sus competencias en un contexto en constante transformación.

La Facultad de Derecho de la UCA, a través de su Departamento de Posgrado, se enorgullece de sostener y proyectar este espacio de formación que integra teoría y práctica, saber jurídico y gestión, liderazgo y valores. Fiel a su misión institucional, asume el compromiso de formar profesionales competentes, responsables y éticamente sólidos, capaces de contribuir al desarrollo del deporte con excelencia técnica y con una profunda vocación de servicio.

# EL PROGRAMA INTERNACIONAL FIFA/CIES

## PRESENTACIÓN GENERAL

El Programa Internacional FIFA/CIES de gestión del deporte abarca todas las disciplinas deportivas. Ofrece formación en los seis ámbitos esenciales de la gestión del deporte: la comunicación, el derecho deportivo, el marketing y el patrocinio, la administración, las finanzas, y la organización de eventos deportivos. La UCA también ofrece un módulo adicional sobre innovación tecnológica y deporte.



## CONFERENCIAS DE EXPERTOS INTERNACIONALES

En cada edición del Programa Internacional FIFA/CIES, el CIES ofrece a los estudiantes la posibilidad de mantener encuentros con reconocidos expertos procedentes de diversos ámbitos (COI, FIFA, otras federaciones internacionales, entidades continentales, clubs, organizadores de eventos deportivos, etc.). Estas conferencias ofrecen también la oportunidad de intercambiar puntos de vista sobre los problemas actuales del mundo del deporte y reflexionar sobre su influencia en el deporte a nivel nacional.

# OBJETIVOS DE LA FORMACIÓN

- 1** Ofrecer a los estudiantes una visión global de la gestión del deporte.
- 2** Adaptar las enseñanzas a las realidades deportivas nacionales y regionales gracias a las competencias de nuestros socios universitarios locales.
- 3** Combinar enseñanzas teóricas y casos prácticos.
- 4** Permitir a los estudiantes la adquisición de herramientas y conocimientos útiles en su entorno deportivo cotidiano.
- 5** Organizar anualmente un ciclo de conferencias impartidas por expertos en la industria del deporte de prestigio internacional.
- 6** Ofrecer y desarrollar una red de competencias a nivel nacional e internacional.

## ¿A QUIÉNES SE DIRIGE EL PROGRAMA INTERNACIONAL FIFA/CIES?

- **Gestores y demás personas que actúan en el mundo del deporte** como profesionales o aficionados (federaciones internacionales y nacionales, organizaciones continentales, CNO, clubs, asociaciones regionales, ministerios, ayuntamientos, etc.) que deseen profundizar o actualizar sus conocimientos en gestión del deporte.
- **Atletas y Ex-Atletas** de las diferentes disciplinas del deporte.
- **Profesionales de todo tipo** (juristas, economistas, periodistas, etc.) que deseen incorporarse al mundo del deporte y conocer las particularidades de su entorno.
- **Jóvenes recién graduados** que deseen completar su expediente académico con una formación específica en el ámbito de la gestión del deporte.



# INFORMACIONES PRÁCTICAS

## RESUMEN

	<b>Vacantes</b> 40 alumnos
	<b>Periodo de clases</b> Abril - diciembre de 2026 7 meses (200 horas) 6 horas semanales
	<b>Cierre de inscripción</b> 15 de marzo de 2026
	<b>Formato de enseñanza</b> Presencial Lunes y miércoles 18:30 - 21:30

## LUGAR DEL PROGRAMA

Universidad Católica Argentina  
Departamento de Posgrado de la Facultad de Derecho  
Av. Alicia Moreau de Justo 1600  
Edificio San José  
Puerto Madero  
Ciudad de Buenos Aires  
Argentina

## REQUISITOS DE ADMISIÓN

- Poseer un título universitario o terciario (de cualquier carrera e institución), o ejercer algún cargo directivo en instituciones, asociaciones, federaciones, empresas ligadas al deporte, o tener algún tipo de vinculación con las mismas o con el mundo del deporte en general
- Será necesaria una entrevista previa con el Comité de Admisión
- Entrevistas de admisión diciembre 2025 / marzo 2026

## CONDICIONES DE GRADUACIÓN

- 75 % de asistencia a las clases de cada módulo
- Aprobar un examen por cada módulo
- Presentar y aprobar un proyecto final de grupo innovador y vinculado con el temario del programa

## CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL

Certificado de Aprobación del Programa Internacional de Derecho & Management del Deporte otorgado por la Facultad de Derecho de la UCA y el CIES

## INFORMACIONES E INSCRIPCIONES

Universidad Católica Argentina  
Departamento de Posgrado de la Facultad de Derecho  
[miguelbonorino@uca.edu.ar](mailto:miguelbonorino@uca.edu.ar)  
Tel.: +54 11 4338 0819  
[UCA online](#)  
[CIES online](#)

# PERSONAS CLAVE

## **Rafael TREVISÁN**

Director General  
& Jefe del módulo de Derecho



## **Mariano CLARIÁ**

Director General  
& Jefe del módulo de Derecho



## **Sol RODRIGO**

Jefe del módulo de Comunicación



## **Leonardo Daniel PICCOLI**

Jefe del módulo  
de Gestión de Eventos



## **Diego SILBER**

Jefe del módulo de Comunicación



## **Aldo PELESSON**

Jefe de los módulos  
de Administración & Finanzas



## **Mauro CAUDA**

Jefe del módulo de Innovación  
Tecnológica y Deporte



## **Matias CECILEO**

Jefe del módulo de Marketing



## **Julio FRYDENBERG**

Coordinador CIES



## **Miguel BONORINO**

Coordinador Administrativo  
y Académico



# TESTIMONIOS



**Cindy LOPEZ**

Argentina

**Marketing Digital, DirecTV Sports**

“Los puntos fuertes son los profesores, la trayectoria y el prestigio del Diplomado. Además, el proceso de selección garantiza un grupo variado y enfocado, y el trabajo de investigación final complementa muy bien lo aprendido en cada módulo”



**Patricio MC INERNY**

Argentina

**Abogado Deportivo**

“El plato fuerte es el conocimiento académico y la red social que los cursos facilitan con profesores y compañeros. Otorgan una herramienta de crecimiento en el mundo del deporte”



**Lourdes FERNANDEZ**

Argentina

**Delegada Administrativa del Fútbol Profesional y Amateur, AFA**

“Pude compartir la experiencia con grandes profesionales y compañeros de clase e implementar herramientas en el ámbito laboral. Como mujer, es un Programa muy importante. Me ayuda a integrarme aún más en el mundo del fútbol”



**Damián MARGULIS**

Argentina

**Comerciante y Miembro de la ONG Tirando Paredes**

“El deporte es un eslabón importante en el desarrollo humano y social. Creo que toda persona relacionada al mundo del deporte debería hacer el Programa”



**Mailén CASTILLO**

Argentina

**Customer Success Analyst, B.P.C.M Abogados**

“Las clases te dan una visión de 360 grados de la industria deportiva. Te permite conocer personas muy profesionales y con amplia experiencia de las cuales se aprende mucho. El Programa me ayudó a ratificar que la industria deportiva es donde me quiero desenvolver profesionalmente”



# LA RED UNIVERSITARIA INTERNACIONAL FIFA/CIES



## UNIVERSIDADES ASOCIADAS

La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES está formada actualmente por 21 universidades que imparten el Programa Internacional FIFA/CIES de gestión del deporte :

### AMÉRICA CENTRAL Y DEL SUR

- 1** UCA - Universidad Católica Argentina  
Buenos Aires, Argentina (2004)
- 2** UST - Universidad Santo Tomás  
Santiago de Chile, Chile (2006)
- 6** UCR - Universidad de Costa Rica  
San José, Costa Rica (2008)
- 7** UWI - The University of the West Indies  
Puerto España, Trinidad y Tobago (2009)
- 10** UNIMET - Universidad Metropolitana  
Caracas, Venezuela (2010)
- 11** FGV - Fundação Getulio Vargas  
Rio de Janeiro, Brasil (2010)
- 12** USMP - Universidad de San Martín de Porres  
Lima, Perú (2012)
- 17** UDLA - Universidad de Las Américas  
Quito, Ecuador (2019)
- 18** UPRM - Universidad de Puerto Rico  
Mayagüez, Puerto Rico (2021)
- 19** USA - Universidad Sergio Arboleda  
Bogotá, Colombia (2022)

### ÁFRICA

- 3** UCAD - Université Cheikh Anta Diop  
Dakar, Senegal (2006)
- 4** MANDELA - Nelson Mandela University  
Gqeberha, Sudáfrica (2007)
- 5** CU - Cairo University  
El Cairo, Egipto (2007)
- 21** Midlands State University  
Harare, Zimbabwe (2025)

### ASIA

- 8** BZU - Birzeit University  
Ramala, Palestina (2009)
- 13** SUAD - Sorbonne University Abu Dhabi  
Abu Dabi, EAU (2012)
- 16** PILLAI - Pillai Institute  
of Management Studies & Research  
Mumbai, India (2019)
- 20** KSU - King Saud University  
Riad, Arabia Saudita (2024)

### EUROPA

- 9** URJC - Universidad Rey Juan Carlos  
Madrid, España (2010)
- 14** KU - Kozminski University  
Varsovia, Polonia (2014)
- 15** HSE - Higher School of Economics  
Moscú, Rusia (2014)

# VISION GENERAL

La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES, cuyo funcionamiento se basa en los principios de colaboración, respeto mutuo y mentalidad abierta, permite numerosos intercambios entre alumnos, exalumnos, profesores, expertos y demás participantes en ella.

Para dinamizar los vínculos internos y ofrecer oportunidades a los alumnos y exalumnos del Programa Internacional FIFA/CIES, la Red Universitaria FIFA/CIES ha puesto en marcha varias iniciativas que, a lo largo de los años, han demostrado ser un elemento de cohesión y motivación: el Premio de la Red Universitaria FIFA/CIES, la Beca de la Red Universitaria FIFA/CIES, y un programa de conferencias / talleres organizados por los socios académicos de la región LATAM.



**7000+**  
Antiguos alumnos



**130+**  
Nacionalidades



**90%**  
Activos en la industria del deporte



**70%**  
Activos en el fútbol



# ACTIVIDADES

## PREMIO DE LA RED UNIVERSITARIA FIFA/CIES

El Premio de la Red Universitaria FIFA/CIES está destinado a recompensar cada año el mejor proyecto de grupo presentado por las universidades asociadas. El Premio consiste en un viaje a Suiza, una visita a la sede del CIES en Neuchâtel, así como una jornada en

la sede de la FIFA en Zúrich en compañía de alumnos del FIFA Master durante la cual los participantes asisten a una serie de presentaciones impartidas por cargos de la FIFA.

## BECAS DE LA RED UNIVERSITARIA FIFA/CIES

Las Becas de la Red Universitaria FIFA/CIES permiten a antiguos alumnos del Programa Internacional FIFA/CIES financiar su participación en el FIFA Master (gastos de inscripción, viajes, alojamiento, etc.). Los expedientes de candidatura deben responder a los criterios definidos por el CIES y el Comité científico del FIFA Master.

Desde 2012, más de 45 estudiantes procedentes de Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Egipto, Emiratos Árabes Unidos, España, Francia, Grenada, Guatemala, Honduras, Italia, Líbano, Palestina, Polonia, Rusia, Sudáfrica, Trinidad y Tobago, Turquía, Ucrania, Uruguay y Venezuela, han podido beneficiarse de estas becas.

## OTROS PROYECTOS DE LA RED UNIVERSITARIA FIFA/CIES

Regularmente, la Red Universitaria FIFA/CIES – con el apoyo de sus socios – ofrece a los alumnos y exalumnos del Programa Internacional FIFA/CIES, la posibilidad de asistir a conferencias y seminarios sobre distintos temas de actualidad relacionados con la gestión del deporte, así como a competiciones deportivas internacionales.



# CIES UNIVERSITY NETWORK ALUMNI ASSOCIATION (CIES-UNA)

## OBJETIVOS

-  Crear vínculos entre los antiguos alumnos de los diferentes Programas Internacionales FIFA/CIES de Gestión del Deporte en todo el mundo.
-  Promover las relaciones dentro de la Red Universitaria FIFA/CIES y apoyar las actividades relacionadas con ella.
-  Promover la notoriedad y la reputación del Programa Internacional FIFA/CIES de Gestión del Deporte, en particular en la industria del deporte.
-  Representar los intereses de los antiguos alumnos de los diferentes Programas Internacionales FIFA/CIES de Gestión del Deporte a nivel mundial.
-  Crear oportunidades para que los antiguos alumnos se reúnan y participen en actividades comunes, incluido la formación continua y el desarrollo profesional.
-  Fomentar y facilitar la creación de redes, conexiones profesionales, apoyo a la carrera, becas y oportunidades de tutoría.
-  Apoyar los proyectos e iniciativas de desarrollo deportivo propuestos por los estudiantes y antiguos alumnos.

## COMITÉ EJECUTIVO CIES-UNA

**Taha DIAEY**  
Vicepresidente – CU | Egipto



**Nasr EL DIN AZZAM**  
Presidente – CU | Egipto



**Vincent SCHATZMANN**  
Representante del CIES



**Judith JIMÉNEZ DÍAZ**  
Vicepresidente – UCR | Costa Rica



**Vincent MONNIER**  
Representante del CIES



# CIES - CENTRO INTERNACIONAL DE ESTUDIOS DEL DEPORTE

## CREAR UN IMPACTO EN LA FORMA EN QUE SE GESTIONA EL DEPORTE EN EL MUNDO

El Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) es un centro de estudios independiente con sede en Neuchâtel, Suiza. Fue creado como fundación en 1995 por la Fédération Internationale de Football Association (FIFA), la Universidad de Neuchâtel y la ciudad y el cantón de Neuchâtel.

Mediante un enfoque multidisciplinario (derecho, sociología, geografía, historia y economía), el CIES ofrece investigación y educación de alto nivel al deporte. Desde su creación, el CIES ha tenido como objetivo ser un puente entre el mundo de la investigación, la educación y las organizaciones deportivas. Fomenta el intercambio de conocimientos y experiencias entre las partes interesadas tanto del ámbito académico como de la industria deportiva internacional. Gracias a su red internacional de universidades y expertos, el CIES apoya y lleva a cabo proyectos de investigación y educación en todo el mundo.

### CIES INVESTIGACIÓN (o CIES RESEARCH)

La investigación llevada a cabo por el CIES examina el deporte desde múltiples ángulos, con especial énfasis en el derecho, la sociología, la geografía, la historia y la economía. Los proyectos emprendidos por el CIES forman parte tanto de la investigación pura como de la aplicada. La actividad de investigación del CIES se manifiesta principalmente a través de sus publicaciones y de las conferencias que organiza, así como en las que participan activamente sus colaboradores.

Además, las actividades del CIES Football Observatory y del CIES Sports Intelligence han aumentado nuestra visibilidad y reconocimiento en todo el mundo.

### CIES EDUCACIÓN (o CIES EDUCATION)

El CIES ofrece educación académica de calidad en todo el mundo, tanto a nivel nacional como internacional. Además, el CIES ofrece cursos para ejecutivos del fútbol, en colaboración con la FIFA. El CIES apoya programas para:

- Estudiantes que desean profundizar su formación académica.
- Ejecutivos que desean continuar su formación.
- Organizaciones que desean contratar a graduados cualificados.
- Organizaciones o universidades que desean ofrecer programas de formación en gestión deportiva o formación continua a sus empleados.

Sede del CIES, Neuchâtel, Suiza



**RESEARCH**

**EDUCATION**

ACADEMIC

EXECUTIVE



# CIES OFRECE PROGRAMAS ACADÉMICOS DE PRIMER NIVEL EN TODO EL MUNDO



## FIFA MASTER

International Master (MA)  
in Management, Law and  
Humanities of Sport

3 universidades

3 países

1000 horas lectivas

Programa a tiempo completo

Más de 700 antiguos alumnos

El 90 % de los graduados trabajan en la industria del deporte

## PROGRAMA INTERNACIONAL FIFA/CIES DE GESTIÓN DEL DEPORTE

21 universidades

21 países

150-200 horas lectivas

Programa a tiempo parcial

Más de 7000 antiguos alumnos

El 70 % de los graduados son activos en el fútbol

## MÁSTER EN DERECHO DEL DEPORTE

1 universidad

1 país

500 horas lectivas

Programa a tiempo completo

Más de 250 antiguos alumnos

Único en Suiza



Universidad Católica Argentina



#CIESArgentina