CIES RED UNIVERSITARIA INTERNACIONAL

EN COLABORACIÓN CON FIFA

udla

FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL

PROGRAMA INTERNACIONAL UDLA / FEF / FIFA / CIES EN GESTIÓN DEPORTIVA



8ª EDICIÓN | 2027

ECUADOR

CARTA DE BIENVENIDA

La Universidad de Las Américas, la Federación Ecuatoriana de Fútbol (FEF) y el Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES), en colaboración con FIFA, suscribieron en 2019 un convenio de colaboración con el objetivo de ofrecer en el Ecuador un programa internacional en gestión del deporte.

Este programa se oferta actualmente en dieciséis países con el apoyo de reconocidas universidades.

La importancia y complejidad del deporte en la actualidad requieren que los ejecutivos de cualquier entidad deportiva u organización relacionada con el fútbol y el deporte, tengan un nivel de conocimientos acorde con los retos que deben afrontar.

El programa internacional en gestión del deporte ofrece las herramientas necesarias y una metodología de enseñanza que combina la teoría con la práctica, de tal manera que el participante pueda experimentar la realidad de la administración de instituciones deportivas.

El programa se oferta en el mundo desde 2004 y ha tenido una gran aceptación, con más de 7000 participantes de distintas áreas profesionales, en diferentes países y vinculados a diversos deportes. El valor agregado del programa es el intercambio de experiencias, opiniones y debate entre los participantes, además de ser parte de una red a nivel mundial de ejecutivos relacionados con el fútbol y el deporte.

Este programa, es el inicio del proceso de cambio que la industria deportiva ecuatoriana busca hace tanto tiempo atrás.

Con los temas y casos que se abordarán los participantes entenderán los pormenores de la gestión del fútbol y el deporte y serán el motor que transforme los negocios y la administración de las organizaciones deportivas en nuestro país.

Como socios del CIES, y en colaboración con la FIFA, en este proyecto en Ecuador, la UDLA y la FEF se comprometen a ofertar un programa con los mayores estándares de calidad, a la altura de un proyecto de estas características y reputación.

Universidad de Las Américas Federación Ecuatoriana de Fútbol



LA FORMACIÓN DE GESTORES DEPORTIVOS: UNA NECESIDAD

En la actualidad, el deporte se enfrenta a desafíos cada vez mayores en un entorno profesional cada día más complejo.

Entre estos desafíos, podemos mencionar la deficiente gestión de numerosas entidades deportivas y la falta de credibilidad derivada de ella, la exigencia de transparencia por parte de muchos socios, la brecha creciente entre las organizaciones deportivas ricas y las que disponen de medios limitados, los métodos de dopaje cada vez más eficaces, pero también la amenaza que suponen las apuestas para la integridad de los resultados deportivos. A esta lista no exhaustiva hay que añadir la competencia encarnizada por obtener el maná de los patrocinadores, la complejidad de la organización de eventos deportivos, la emigración de los atletas jóvenes a los países desarrollados, el cada vez mayor y más complejo marco jurídico-deportivo, la aparición de nuevas tecnologías, el desarrollo de los eSports, el constante aumento de la especulación financiera, sin olvidar la deriva racista y nacionalista demasiado frecuente aún en estadios y terrenos de juego.

Por todas estas razones, los gestores deportivos, hoy más que nunca, deben ser capaces de hacer frente a situaciones complejas y llenas de dificultades. La formación es uno de los mejores medios de enfrentarse a estos problemas.

Creado en 2004, el Programa Internacional FIFA/CIES de gestión del deporte tiene como objetivo ofrecer a los gestores deportivos de hoy y mañana los conocimientos y herramientas esenciales para comprender su entorno y controlar las situaciones que afronte su organización deportiva.

El Programa Internacional FIFA/CIES se desarrolla en 22 universidades de todo el mundo, que forman la Red Universitaria Internacional FIFA/CIES. Esta red permite a sus alumnos, exalumnos, profesores, expertos, coordinadores y conferenciantes interactuar y compartir sus experiencias a nivel mundial.

Esta red universitaria permite a sus alumnos, exalumnos, profesores, expertos, coordinadores y conferencistas interactuar y compartir sus experiencias a nivel mundial.

El CIES está orgulloso de asociarse a la Universidad de Las Américas (UDLA) y a la Federación Ecuatoriana de Fútbol (FEF) para organizar el Programa Internacional UDLA/FEF/FIFA/CIES en Ecuador y contribuir al desarrollo de la Gestión Deportiva en el país.



Prof. Denis Oswald
CIES Director


Hard Rock
STADIUM

UNIVERSIDAD DE LAS AMÉRICAS – UDLA

EL MUNDO NECESITA GENTE QUE AME LO QUE HACE.



En menos de dos décadas, la Universidad de Las Américas (UDLA) ha alcanzado un sitial altamente relevante en el campo de la educación superior ecuatoriana, proyectándose como una de las instituciones de educación superior más destacadas e innovadoras del país, así como la primera universidad global del Ecuador.

Nuestra misión primordial es, por un lado, ofrecer al país una educación de calidad para un mundo cambiante y con una alta demanda de valores sólidos, y por otro lado, contribuir al desarrollo del raciocinio, la cultura y el saber superior para atender adecuadamente los intereses y necesidad de la comunidad y sus miembros, con el más alto nivel de excelencia.

La Universidad inició su actividad académica en el año 1995 con dos facultades: Ciencias Económicas y Administrativas y Arquitectura y Diseño. Gastronomía, Hospitalidad, Educación, Ciencias de la Salud, Odontología y Música.

En muy corto tiempo se amplió la oferta académica a través de las facultades y escuelas de Comunicación y Artes Visuales, Derecho y Ciencias Sociales, Ingeniería y Ciencias Agropecuarias, Psicología, Gastronomía, Hospitalidad, Educación, Ciencias de la Salud, Odontología y Música.

En la actualidad, la Universidad ofrece 49 carreras de pregrado, distribuidas en modalidades presencial y semipresencial. Así como una amplia oferta de programas de posgrados que abarca temas como: negocios, administración de empresas, salud, econometría, tecnología, entre otros. Además, recientemente la UDLA incursionó en la modalidad online con diferentes diplomados y maestrías.

Mediante una gestión muy coordinada y una propuesta educativa distinta, moderna y asequible, logramos posicionarnos con mucha fuerza y atraer a miles de estudiantes que buscan modelos formativos de vanguardia para ampliar su visión del mundo y la humanidad.

EL PROGRAMA INTERNACIONAL FIFA/CIES

PRESENTACIÓN GENERAL

El Programa Internacional FIFA/CIES de Gestión del Deporte abarca todas las disciplinas deportivas. Ofrece formación en los seis ámbitos esenciales de la gestión del deporte: la comunicación, el derecho deportivo, el marketing y el patrocinio, la gestión, las finanzas y la organización de eventos deportivos.



CONFERENCIAS DE EXPERTOS INTERNACIONALES

En cada edición del Programa Internacional FIFA/CIES, el CIES ofrece a los estudiantes la posibilidad de mantener encuentros con reconocidos expertos procedentes de diversos ámbitos (COI, FIFA, otras federaciones internacionales, entidades continentales, clubs, organizadores de eventos deportivos, etc.). Estas conferencias ofrecen también la oportunidad de intercambiar puntos de vista sobre los problemas actuales del mundo del deporte y reflexionar sobre su influencia en el deporte a nivel nacional.

OBJETIVOS DE LA FORMACIÓN

1. Ofrecer a los estudiantes una visión global de la gestión del deporte.
2. Adaptar las enseñanzas a las realidades deportivas nacionales y regionales gracias a las competencias de nuestros socios universitarios locales.
3. Combinar enseñanzas teóricas y casos prácticos.
4. Permitir a los estudiantes la adquisición de herramientas y conocimientos útiles en su entorno deportivo cotidiano.
5. Organizar anualmente un ciclo de conferencias impartidas por expertos en la industria del deporte de prestigio internacional.
6. Ofrecer y desarrollar una red de competencias a nivel nacional e internacional.

¿A QUIÉNES SE DIRIGE EL PROGRAMA INTERNACIONAL FIFA/CIES?

- **Gestores y demás personas que actúan en el mundo del deporte** como profesionales o aficionados (federaciones internacionales y nacionales, organizaciones continentales, CNO, clubs, asociaciones regionales, ministerios, ayuntamientos, etc.) que deseen profundizar o actualizar sus conocimientos en gestión del deporte.
- **Atletas y Ex-Atletas** de las diferentes disciplinas del deporte.
- **Profesionales de todo tipo** (juristas, economistas, periodistas, etc.) que deseen incorporarse al mundo del deporte y conocer las particularidades de su entorno.
- **Jóvenes recién graduados** que deseen completar su expediente académico con una formación específica en el ámbito de la gestión del deporte.



INFORMACIONES PRÁCTICAS

RESUMEN

Periodo de clases
marzo 2027 – octubre 2027
8 meses (200 horas)

Días y horarios
viernes de 18h00 a 22h00 y
sábado de 08h00 a 14h00

Vacantes
35 alumnos

Cierre de inscripción
enero 2027

CALENDARIO

- **Módulo 1 Gestión de Entidades Deportivas**
  Marzo 2027
- **Módulo 2 Eventos Deportivos**
  Abril 2027
- **Módulo 3 Marketing y Patrocinio Deportivo**
  Mayo 2027
- **Módulo 4 Finanzas y Economía aplicada al Deporte Derecho Deportivo**
  Junio 2027
- **Módulo 5 Derecho Deportivo**
  Julio 2027
- **Módulo 6 Comunicación en el Deporte**
  Agosto 2027
- **Módulo 7 Trabajo final**
  Septiembre 2027

LUGAR DE CELEBRACIÓN DEL PROGRAMA

Los módulos se van a repartir de la siguiente manera: 4 módulos en la ciudad de Quito en el campus de la Universidad de Las Américas UDLAPARK y 2 módulos en la ciudad de Guayaquil - Instalaciones FEF.

REQUISITOS DE ADMISIÓN

- Los candidatos deben poseer, al menos, un título de educación superior (3er nivel) y deben ser capaces de demostrar su interés por el deporte.
- Para los candidatos que no posean títulos de educación superior, se considerará como equivalente, en el marco del programa, un título de enseñanza secundaria con el agregado de poseer experiencia profesional importante e intensiva en la gestión y administración deportiva.
- Todos los candidatos pre seleccionados deberán tener una entrevista con el Comité de Admisiones. Las entrevistas tendrán lugar entre los meses de noviembre y enero, en la sede de la UDLA.

CONDICIONES DE GRADUACIÓN

- 80 % de asistencia a las clases de cada módulo
- Aprobar todos los módulos
- Presentar un proyecto final de grupo, innovador y vinculado con el temario del programa

TÍTULO QUE SE OBTIENE

Certificado de educación continua

MATRÍCULA Y OTROS DATOS DE INTERÉS

El precio total de la matrícula es de US$ 2.500. Este importe incluye todo el material académico.

La UDLA maneja varias alternativas de financiamiento por medio de bancos locales y tarjetas de crédito.

La FEF, la UDLA y el CIES, de acuerdo con la experiencia propia y de otros países, han fijado un cupo limitado de alumnos para cada programa anual, con el fin de garantizar una docencia de calidad.

Las preinscripciones se realizarán a través del correo: ejecutivodeporte@udla.edu.ec, al que se deberá remitir la documentación que se requiera.

Para la preselección de los candidatos se realizará una entrevista personal, durante el proceso de admisiones, los candidatos que aprueben de forma positiva esta primera entrevista tendrán la entrevista final con el comité de admisiones.

En cuanto a la documentación, los participantes recibirán durante el transcurso del programa, tanto el material académico preparado por el CIES-FIFA, como el que propongan los profesores.

INFORMACIONES E INSCRIPCIONES

Universidad de Las Américas
Campus UDLAPARK Vía Nayón

Teléf: +593 (2) 3981000 Ext.:3967

Mail de información:
paul.roman@udla.edu.ec
emilio.arias.guerrero@udla.edu.ec

TESTIMONIOS



Carlos MORÁN
Municipio de Guayaquil, Director Deportivo
"El Programa me ha dado herramientas indispensables para mantenerme vigente en la industria del deporte. Además, el respaldo académico de la UDLA añade valor a un programa mundialmente reconocido."

Gustavo SILIKOVICH
FIFA, Strategic Consultant
"El Programa permite tener un número mayor de profesionales calificados, y de esta manera lograr que las organizaciones deportivas en el pais sigan creciendo y adaptándose a estos nuevos tiempos. Disfruté mucho ser parte del programa, y me llevo además un networking de primer nivel."



PERSONAS CLAVE

Paúl Andrés ROMÁN
Director del programa
& Jefe del módulo de Marketing



Emilio ARIAS GUERRERO
Coordinador del programa



Diego Hernán MELO
Jefe del modulo de Comunicación



Carlos KNEZEVICH MARISCAL
Jefe del módulo
de Gestión de Eventos



Gabriela SALAZAR
Jefe del módulo de Administración



Mauricio CORDOVA
Jefe del módulo de Finanzas



Andrés HOLGUÍN
Jefel del módulo de Derecho



Nicolás SOLINES
Representante de la FEF



William Daniel POVEDA
Coordinador CIES





LA RED UNIVERSITARIA INTERNACIONAL FIFA/CIES



UNIVERSIDADES ASOCIADAS

La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES está formada actualmente por 22 universidades que imparten el Programa Internacional FIFA/CIES de gestión del deporte :

LAS AMÉRICAS

1 UCA - Universidad Católica Argentina
Buenos Aires, Argentina (2004)

2 UST - Universidad Santo Tomás
Santiago de Chile, Chile (2006)

6 UCR - Universidad de Costa Rica
San José, Costa Rica (2008)

7 UWI - The University of the West Indies
Puerto España, Trinidad y Tobago (2009)

10 UNIMET - Universidad Metropolitana
Caracas, Venezuela (2010)

11 FGV - Fundação Getulio Vargas
Rio de Janeiro, Brasil (2010)

12 USMP - Universidad de San Martín de Porres
Lima, Perú (2012)

17 UDLA - Universidad de Las Américas
Quito, Ecuador (2019)

18 UPRM - Universidad de Puerto Rico
Mayagüez, Puerto Rico (2021)

19 USA - Universidad Sergio Arboleda
Bogotá, Colombia (2022)

22 TMU - Toronto Metropolitan University
Toronto, Canadá (2026)

ÁFRICA

3 UCAD - Université Cheikh Anta Diop
Dakar, Senegal (2006)

4 MANDELA - Nelson Mandela University
Gqeberha, Sudáfrica (2007)

5 CU - Cairo University
El Cairo, Egipto (2007)

21 MSU - Midlands State University
Harare, Zimbabue (2025)

ASIA

8 BZU - Birzeit University
Ramala, Palestina (2009)

13 SUAD - Sorbonne University Abu Dhabi
Abu Dabi, EAU (2012)

16 PILLAI - Pillai University
Mumbai, India (2019)

20 KSU - King Saud University
Riad, Arabia Saudita (2024)

EUROPA

9 URJC - Universidad Rey Juan Carlos
Madrid, España (2010)

14 KU - Kozminski University
Varsovia, Polonia (2014)

15 HSE - Higher School of Economics
Moscú, Rusia (2014)

VISION GENERAL

La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES, cuyo funcionamiento se basa en los principios de colaboración, respeto mutuo y mentalidad abierta, permite numerosos intercambios entre alumnos, exalumnos, profesores, expertos y demás participantes en ella.

Para dinamizar los vínculos internos y ofrecer oportunidades a los alumnos y exalumnos del Programa Internacional FIFA/CIES, la Red Universitaria FIFA/CIES ha puesto en marcha varias iniciativas que, a lo largo de los años, han demostrado ser un elemento de cohesión y motivación: el Premio de la Red Universitaria FIFA/CIES, la Beca de la Red Universitaria FIFA/CIES, y un programa de conferencias/talleres organizados por los socios académicos de la región LATAM.

7000+
Antiguos alumnos

130+
Nacionalidades

90%
Activos en la industria del deporte

70%
Activos en el fútbol



Sede de la FIFA, Zúrich, Suiza

ACTIVIDADES

PREMIO DE LA RED UNIVERSITARIA FIFA/CIES

El Premio de la Red Universitaria FIFA/CIES está destinado a recompensar cada año el mejor proyecto de grupo presentado por las universidades asociadas. El Premio consiste en un viaje a Suiza, una visita a la sede del CIES en Neuchâtel, así como una jornada en la sede de la FIFA en Zúrich en compañía de alumnos del FIFA Master durante la cual los participantes asisten a una serie de presentaciones impartidas por cargos de la FIFA.

BECAS DE LA RED UNIVERSITARIA FIFA/CIES

Las Becas de la Red Universitaria FIFA/CIES permiten a antiguos alumnos del Programa Internacional FIFA/CIES financiar su participación en el FIFA Master (gastos de inscripción, viajes, alojamiento, etc.). Los expedientes de candidatura deben responder a los criterios definidos por el CIES y el Comité científico del FIFA Master.

Desde 2012, más de 55 estudiantes procedentes de Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Egipto, Francia, Granada, Guatemala, Honduras, India, Italia, Kenia, Líbano, Palestina, Rusia, Arabia Saudita, Senegal, Sudáfrica, España, Suiza, Trinidad y Tobago, Turquía, Emiratos Árabes Unidos, Ucrania, Uruguay, Uzbekistán, Venezuela y Zimbabue, han podido beneficiarse de estas becas.

OTROS PROYECTOS DE LA RED UNIVERSITARIA FIFA/CIES

Regularmente, la Red Universitaria FIFA/CIES – con el apoyo de sus socios – ofrece a los alumnos y exalumnos del Programa Internacional FIFA/CIES, la posibilidad de asistir a conferencias y seminarios sobre distintos temas de actualidad relacionados con la gestión del deporte, así como a competiciones deportivas internacionales.



CIES UNIVERSITY NETWORK ALUMNI ASSOCIATION (CIES-UNA)

OBJETIVOS

- Crear vínculos entre los antiguos alumnos de los diferentes Programas Internacionales FIFA/CIES de Gestión del Deporte en todo el mundo.
- Promover las relaciones dentro de la Red Universitaria FIFA/CIES y apoyar las actividades relacionadas con ella.
- Promover la notoriedad y la reputación del Programa Internacional FIFA/CIES de Gestión del Deporte, en particular en la industria del deporte.
- Representar los intereses de los antiguos alumnos de los diferentes Programas Internacionales FIFA/CIES de Gestión del Deporte a nivel mundial.
- Crear oportunidades para que los antiguos alumnos se reúnan y participen en actividades comunes, incluido la formación continua y el desarrollo profesional.
- Fomentar y facilitar la creación de redes, conexiones profesionales, apoyo a la carrera, becas y oportunidades de tutoría.
- Apoyar los proyectos e iniciativas de desarrollo deportivo propuestos por los estudiantes y antiguos alumnos.

COMITÉ EJECUTIVO CIES-UNA

Nasr EL DIN AZZAM
Presidente – CU | Egipto



Taha DIAEY
Vicepresidente – CU | Egipto



Judith JIMÉNEZ DÍAZ
Vicepresidente – UCR | Costa Rica



Vincent SCHATZMANN
Representante del CIES



Vincent MONNIER
Representante del CIES



CIES - CENTRO INTERNACIONAL DE ESTUDIOS DEL DEPORTE

CREAR UN IMPACTO EN LA FORMA EN QUE SE GESTIONA EL DEPORTE EN EL MUNDO

El Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) es un centro de estudios independiente con sede en Neuchâtel, Suiza. Fue creado como fundación en 1995 por la Fédération Internationale de Football Association (FIFA), la Universidad de Neuchâtel y la ciudad y el cantón de Neuchâtel.

Mediante un enfoque multidisciplinar (derecho, sociología, geografía, historia y economía), el CIES ofrece investigación y educación de alto nivel al deporte. Desde su creación, el CIES ha tenido como objetivo ser un puente entre el mundo de la investigación, la educación y las organizaciones deportivas. Fomenta el intercambio de conocimientos y experiencias entre las partes interesadas tanto del ámbito académico como de la industria deportiva internacional. Gracias a su red internacional de universidades y expertos, el CIES apoya y lleva a cabo proyectos de investigación y educación en todo el mundo.

CIES INVESTIGACIÓN (o CIES RESEARCH)

La investigación llevada a cabo por el CIES examina el deporte desde múltiples ángulos, con especial énfasis en el derecho, la sociología, la geografía, la historia y la economía. Los proyectos emprendidos por el CIES forman parte tanto de la investigación pura como de la aplicada. La actividad de investigación del CIES se manifiesta principalmente a través de sus publicaciones y de las conferencias que organiza, así como en las que participan activamente sus colaboradores.

Además, las actividades del CIES Football Observatory y del CIES Sports Intelligence han aumentado nuestra visibilidad y reconocimiento en todo el mundo.

CIES EDUCACIÓN (o CIES EDUCATION)

El CIES ofrece educación académica de calidad en todo el mundo, tanto a nivel nacional como internacional. Además, el CIES ofrece cursos para ejecutivos del fútbol, en colaboración con la FIFA. El CIES apoya programas para:

- Estudiantes que desean profundizar su formación académica.
- Ejecutivos que desean continuar su formación.
- Organizaciones que desean contratar a graduados cualificados.
- Organizaciones o universidades que desean ofrecer programas de formación en gestión deportiva o formación continua a sus empleados.

CIES INTERNATIONAL CENTRE FOR SPORTS STUDIES

RESEARCH | EDUCATION

ACADEMIC EXECUTIVE

Sede del CIES, Neuchâtel, Suiza



CIES OFRECE PROGRAMAS ACADÉMICOS DE PRIMER NIVEL EN TODO EL MUNDO



FIFA MASTER

International Master (MA) in Management, Law and Humanities of Sport

- 3 universidades
- 3 países
- 1000 horas lectivas
- Programa a tiempo completo
- Más de 700 antiguos alumnos
- El 90 % de los graduados trabajan en la industria del deporte

PROGRAMA INTERNACIONAL FIFA/CIES DE GESTIÓN DEL DEPORTE

- 22 universidades
- 22 países
- 150-200 horas lectivas
- Programa a tiempo parcial
- Más de 7000 antiguos alumnos
- El 70 % de los graduados son activos en el fútbol

MÁSTER EN DERECHO DEL DEPORTE

- 1 universidad
- 1 país
- 500 horas lectivas
- Programa a tiempo completo
- Más de 250 antiguos alumnos
- Único en Suiza

CIES RED UNIVERSITARIA INTERNACIONAL

EN COLABORACIÓN CON FIFA

Universidad de las Américas

#CIESEcuador

FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL