



RED  
UNIVERSITARIA  
INTERNACIONAL



USMP  
UNIVERSIDAD DE  
SAN MARTÍN DE PORRES

EN COLABORACIÓN CON **FIFA**

## DIPLOMADO INTERNACIONAL USMP/FIFA/CIES DE GESTIÓN DEL DEPORTE

PERÚ

12ª EDICIÓN | 2024



Programa local apoyado por





En 2012, la Universidad de San Martín de Porres (USMP), institución líder en la formación integral de personas, firmó un convenio con el CIES (Centro Internacional de Estudios del Deporte), con el apoyo de la FIFA, para crear en el Perú un Diplomado Internacional con el objetivo de formar y capacitar a los dirigentes deportivos.

Este Diplomado, a través de sus contenidos y con un método de enseñanza esencialmente dinámico y práctico, brinda los participantes, conocimientos y desarrollo de habilidades para una correcta y eficaz gestión de las instituciones deportivas, para que la toma de decisiones tenga como base una combinación equilibrada de conocimientos teóricos y experiencias prácticas que garanticen una gestión de excelencia.

Hasta la fecha, el Diplomado internacional USMP/FIFA/ CIES de gestión del deporte tiene más de 320 egresados, muchos de ellos ya insertados en la industria del deporte. A lo largo de sus diez ediciones se han organizado más de 35 Conferencias Internacionales y más de 5 Congresos Internacionales además de visitas guiadas a instituciones deportivas, incluyendo viajes de estudio a Chile (Copa América 2015), Brasil (Juegos Paralímpicos Río 2016), Argentina (Clasificatorias

Rusia 2018 – Juegos Olímpicos de la Juventud 2018) y Brasil (Copa América 2019), Ecuador (Final Copa Libertadores Femenina 2022) y Juegos Panamericanos Santiago 2023.

Habiendo organizado también un ciclo de conferencias con ocasión de los Juegos Panamericanos Lima 2019, evento contó con la participación de Delegaciones de alumnos de varios países de la Red Universitaria FIFA/CIES.

Esperando que la información de este folleto sea útil, renovamos nuestros votos deseando a los alumnos del Diplomado los mayores logros personales y profesionales.



**Daniel Valera Loza**

Decano de la Facultad de  
C. Administrativas y RR.HH.  
Universidad de San Martín de Porres



# La formación de gestores deportivos: una necesidad

En la actualidad, el deporte se enfrenta a desafíos cada vez mayores en un entorno profesional cada día más complejo.

Entre estos desafíos, podemos mencionar la deficiente gestión de numerosas entidades deportivas y la falta de credibilidad derivada de ella, la exigencia de transparencia por parte de muchos socios, la brecha creciente entre las organizaciones deportivas ricas y las que disponen de medios limitados, los métodos de dopaje cada vez más eficaces, pero también la amenaza que suponen las apuestas para la integridad de los resultados deportivos.

A esta lista no exhaustiva hay que añadir la competencia encarnizada por obtener el maná de los patrocinadores, la complejidad de la organización de eventos deportivos, la emigración de los atletas jóvenes a los países desarrollados, el cada vez mayor y más complejo marco jurídico-deportivo, el constante aumento de la especulación financiera, sin olvidar la deriva racista y nacionalista demasiado frecuente aún en estadios y terrenos de juego. Por último, también es importante mencionar las consecuencias que el COVID-19 está teniendo y tendrá en el mundo del deporte.

Por todas estas razones, los gestores deportivos, hoy más que nunca, deben ser capaces de hacer frente a situaciones complejas y llenas de dificultades. La formación es uno de los mejores medios de enfrentarse a estos problemas.

Creado en 2004, el Programa internacional FIFA/CIES de gestión del deporte tiene como objetivo ofrecer a los gestores deportivos de hoy y mañana los conocimientos y herramientas esenciales para comprender su entorno y controlar las situaciones que afronte su organización deportiva.

El Programa internacional FIFA/CIES se desarrolla en 19 universidades de todo el mundo, que forman la Red Universitaria Internacional FIFA/CIES. Esta red universitaria permite a sus alumnos, exalumnos, profesores, expertos, coordinadores y conferenciantes interactuar y compartir sus experiencias a nivel mundial.

El CIES está orgulloso de asociarse a la Universidad de San Martín de Porres (USMP) de Lima para organizar una nueva edición del Programa internacional FIFA/CIES en Perú y contribuir al desarrollo de la gestión del deporte en el país. Cabe destacar el excelente trabajo realizado por la USMP desde el inicio de nuestra cooperación. En particular, en el reciente periodo de pandemia, la universidad ha demostrado dinamismo, flexibilidad y creatividad para superar muchos obstáculos. Ha sido capaz de mantener la atención y la motivación de los estudiantes ofreciéndoles cursos de calidad adaptados a las circunstancias. Aquí es donde se reconoce el verdadero valor de una colaboración.



**Prof. Denis Oswald**  
Director del CIES



La Universidad de San Martín de Porres (USMP) fue fundada en 1962. En sus 58 años de servicio a la comunidad, ha alcanzado, por mérito propio, un lugar especial en el sistema educativo peruano. Actualmente es una moderna institución que cuenta con 9 facultades que ofrecen 18 carreras profesionales, más de 30 000 alumnos y 2 500 colaboradores (entre docentes y administrativos). Es la universidad más grande del Perú y está entre las tres mejores universidades privadas del país.

La USMP se dedica a la formación de profesionales competitivos con sólidos valores humanísticos, éticos y morales. Contribuye a la promoción, desarrollo y difusión de la ciencia, la tecnología y la cultura. Proyecta su acción a la comunidad, propiciando la construcción de una sociedad

moderna, justa y equitativa. Su cultura se apoya en principios esenciales como, entre otros, el respeto a la persona, la búsqueda de la verdad y de la excelencia, la integridad, la actitud innovadora y emprendedora, la conservación ambiental y el compromiso con el desarrollo del país.

La USMP tiene un papel importante en la promoción del deporte peruano. En 2004 fundó el Club Deportivo Universidad de San Martín de Porres contando con equipos de fútbol y voleibol que han participado en la primera división en sus respectivas disciplinas, habiendo obtenido importantes logros deportivos a nivel internacional. Con la “Villa Deportiva Universitaria”, la USMP ofrece también una de las infraestructuras deportivas más modernas del país.

# El Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES)



El Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) con sede en Neuchâtel, fue creado en 1995, como fundación de derecho suizo. Es el resultado de una asociación entre la Fédération Internationale de Football Association (FIFA), la Universidad de Neuchâtel, la Ciudad y el Cantón de Neuchâtel.

Con una perspectiva pluridisciplinar (jurídica, sociológica, geográfica, histórica y de gestión), el CIES desarrolla actividades de investigación, formación y asesoría al servicio de la comunidad deportiva.

Desde su creación, el CIES aspira a servir de puente entre los mundos de la investigación, la enseñanza y las entidades deportivas. Promueve el intercambio de conocimientos y experiencias entre los representantes del mundo académico y los de la industria del deporte. Gracias a su red internacional de universidades y expertos, apoya y desarrolla proyectos de investigación y formación en todos los continentes. Su enfoque multidisciplinar, en contacto con la realidad del deporte, le permite formular soluciones

concretas que responden a las necesidades de las organizaciones deportivas.

Las actividades principales del CIES son, el «FIFA Master» (Máster internacional en ciencias humanas, gestión y derecho del deporte), el Programa Internacional FIFA/CIES de gestión del deporte que se enmarca dentro una red universitaria internacional que incluye 19 universidades asociadas en todo el mundo y el Master/DAS/CAS en Derecho del Deporte de la Universidad de Neuchâtel.

Desde 2018, en colaboración con la FIFA, el CIES también desarrolla cursos de formación ejecutiva para los Secretarios Generales y los altos ejecutivos de las federaciones nacionales de fútbol. Por último, el CIES también se dedica a la investigación fundamental y aplicada en el ámbito del deporte, en particular a través de numerosas publicaciones, el Observatorio del Fútbol y la organización de conferencias y seminarios.

## Presentación general

El Programa internacional FIFA/CIES de gestión del deporte abarca todas las disciplinas deportivas. Ofrece formación en los seis ámbitos esenciales de la gestión del deporte: la comunicación, el derecho deportivo, el marketing y el patrocinio, la gestión, las

finanzas, y la organización de eventos deportivos, además de talleres de emprendimiento y licencias FIFA, así como conferencias internacionales que complementan el plan curricular.



## Objetivos de la formación

- 1 Ofrecer a los estudiantes una visión global de la gestión del deporte.
- 2 Adaptar las enseñanzas a las realidades deportivas nacionales y regionales gracias a las competencias de nuestros socios universitarios locales.
- 3 Combinar enseñanzas teóricas y casos prácticos.
- 4 Permitir a los estudiantes la adquisición de herramientas y conocimientos útiles en su entorno deportivo cotidiano.
- 5 Organizar anualmente un ciclo de conferencias impartidas por expertos en la industria del deporte de prestigio internacional.
- 6 Ofrecer y desarrollar una red de competencias a nivel nacional e internacional.

## — Taller para modelamiento de negocios

Este módulo permite integrar los conocimientos adquiridos, mediante la ampliación de un esquema de modelo de negocio “Lean Canvas” rápido, conciso, adaptable. Seguidamente se identifican los elementos de riesgo del modelo, (Evitar crear un producto que nadie quiere) de esta manera se optimiza el tiempo desarrollando productos atractivos para los clientes e inversores, además de identificar early adopters. Finalmente se pone a prueba el modelo de negocio desarrollando un escenario de experimentación y aprendizaje validado.

## — Comunicación

Este módulo propone familiarizarse con las nociones básicas de la comunicación de las organizaciones deportivas para garantizar una interacción eficaz entre los distintos actores de la industria del deporte. Así, la comunicación estratégica, la planificación y gestión de los procesos de comunicación, la gestión de problemas y la gestión de crisis, son conocimientos y herramientas útiles para una comunicación óptima.

## — Derecho deportivo

El enorme desarrollo de la industria del deporte ha ido acompañado por el de un sistema jurídico cada vez mayor y más complejo. Este módulo tiene como objetivo ofrecer una visión de conjunto del derecho del deporte tratando, en particular, la estructura del deporte mundial, el estatuto del deportista, la responsabilidad civil y penal de los actores deportivos, los diferentes tipos de contratos comerciales, la resolución de litigios en materia deportiva y las amenazas que se ciernen sobre la integridad del deporte.

## — Finanzas

Este módulo ofrece un acercamiento a la realidad financiera de las entidades deportivas continentales y nacionales para consolidar o mejorar su gestión. Aborda nociones financieras fundamentales, como el balance, la cuenta de pérdidas y ganancias, los distintos tipos de presupuestos, las licencias en el fútbol y el «plan de negocios», permitiendo así que los gestores deportivos adquieran las herramientas para una gestión eficaz de su organización.

## — Gestión

Este módulo hace hincapié en el paso de una gestión de aficionado a la gestión profesional de una organización deportiva, basada en particular en los principios de eficacia y rendimiento. Para ello, se ocupa, entre otros, de temas como la estructura de las organizaciones deportivas, la planificación estratégica, el proceso de toma de decisiones, la gestión de talento, el liderazgo, pero también del cambio organizativo.

## — Organización de eventos deportivos

Este módulo permite comprender mejor los numerosos componentes asociados a la organización de eventos deportivos, nacionales e internacionales. De este modo, la gestión de proyectos, la seguridad, la logística, las infraestructuras, pero también el posicionamiento en un mercado competitivo, son conocimientos y útiles que aseguran el éxito de un evento deportivo.

## — Marketing / Patrocinio

Este módulo brinda las herramientas para poder elaborar y ejecutar un Plan de Marketing adecuado a la realidad nacional, que permita lograr los objetivos de negocio que se planteen los estudiantes. Para esto se capacitará a los participantes en el diseño e implementación de estrategias de Producto, Precio, Distribución y Promoción de un producto o servicio deportivo. Asimismo se brindarán las herramientas requeridas para la captación de patrocinadores de las actividades y propiedades deportivas.



### ■ Conferencias de expertos internacionales

En cada edición del Programa Internacional FIFA/CIES, el CIES ofrece a los estudiantes la posibilidad de mantener encuentros con reconocidos expertos procedentes de diversos ámbitos (COI, FIFA, otras federaciones internacionales, entidades continentales, clubs, organizadores de acontecimientos deportivos, etc.). Estas conferencias ofrecen también la oportunidad de intercambiar puntos de vista sobre los problemas actuales del mundo del deporte y reflexionar sobre su influencia en el deporte a nivel nacional.

### ■ ¿A quiénes se dirige el Programa internacional FIFA/CIES?

- **Gestores y demás personas que actúan en el mundo del deporte** como profesionales o aficionados (federaciones internacionales y nacionales, organizaciones continentales, CNO, clubs, asociaciones regionales, ministerios, ayuntamientos, etc.) que deseen profundizar o actualizar sus conocimientos en gestión del deporte.
- **Profesionales de todo tipo** (juristas, economistas, periodistas, etc.) que deseen incorporarse al mundo del deporte y conocer las particularidades de su entorno.
- **Jóvenes recién graduados** que deseen completar su expediente académico con una formación específica en el ámbito de la gestión del deporte.

### ■ Visitas y Encuentros de integración de la Red USMP





### — Derecho

#### Hernán GARVAN

- Asesor Legal y Comercial | Eventos Deportivos
- Ex Gerente de Licencias | Federación Peruana de Fútbol



### — Derecho

#### Ivy PLASENCIA

- Ex Gerente de Licencias de Clubes | Federación Peruana de Fútbol
- Asesora Legal y Result Manager | Comisión Nacional



### — Organización de eventos deportivos

#### Andrés VIALE

- Ex Jefe de Producto | IMB Sports
- Senior Manager | Juegos Parapanamericanos Lima 2019



### — Finanzas

#### Renzo MOSCOSO

- Gerente de Finanzas y Marketing | People Tennis SAC
- Ex Jefe de Desarrollo Humano de la Unidad Técnica de menores | Federación Peruana de Fútbol



### — Marketing y Patrocinio

#### Gabriel SOTILLO

- Gerente de Apuestas Deportivas | Apuesta Total
- Ex Gerente Comercial y de Marketing | Club Cienciano del Cusco



### — Comunicación

#### **Pedro CANELO**

- Redactor del Suplemento Deporte Total / Columnista y Blogger | Empresa Editora El Comercio
- Profesor | ISIL Aprende Haciendo



### — Gestión

#### **Marco NAVARRO VIACAVAL**

- Director de Postgrado Facultad de Ciencias Administrativas y RRHH | Universidad de San Martín de Porres



### — Planeamiento Estratégico y RRHH

#### **Franco NAVARRO**

- Gerente de Selecciones Nacionales | Federación Peruana de Fútbol
- Ex-deportista profesional



### — Marketing y Patrocinio

#### **Diego MONTOYA**

- Gerente de Marketing | Club Alianza Lima
- Gerente Comercial | Milgo S.A.C.



### — Taller para modelamiento de negocios

#### **Pedro ARIZA**

- Responsable del CDE - FCARRHH | Universidad de San Martín de Porres

## El equipo administrativo



**Daniel VALERA LOZA**

Decano de la Facultad de  
Ciencias Administrativas y  
RR.HH



**Marco NAVARRO VIACAHA**

Director del Programa



**Walter PAZ PALACIOS**

Coordinador Académico  
del Programa



**Sebastián RUBIO**

Coordinador CIES en Perú /  
CEO en ZSports



## — Cronograma de actividades

<b>Entrevistas</b>	15 de enero al 15 de marzo
<b>Inicio del curso</b>	02 de abril de 2024
<b>Fin de curso</b>	18 de noviembre de 2024
<b>Horario</b>	martes y jueves 7:00 pm a 10:00 pm (virtual) un sábado cada mes/ modulo (presencial)

## — Sede del programa

Escuela de Postgrado - Av. Brasil 1857 Jesús María

## — Requisitos de admisión

Los requisitos de acceso pasan por aplicar los siguientes criterios de valoración:

- Copia del documento de identidad
- Copia legalizada del Grado de Bachiller
- Currículo Vitae que refleje experiencia en la industria del deporte
- Las situaciones excepcionales serán analizadas de forma individual
- Entrevista personal ante el comité de admisión

## — Requisitos de graduación

- Haber asistido a por lo menos el 70% de las clases
- Obtener nota aprobatoria en todos los módulos
- Presentación de un proyecto final de grupo, innovador y vinculado con el temario del curso

## — Diploma que se obtiene

Diploma Internacional de Gestión del Deporte

## — Informaciones e Inscripciones

Web: [www.zsports.com.pe/fifa-cies](http://www.zsports.com.pe/fifa-cies)  
[www.administracion.usmp.edu.pe/postgrado](http://www.administracion.usmp.edu.pe/postgrado)  
[www.facebook.com/FifaCiesPeru](https://www.facebook.com/FifaCiesPeru)

Teléfonos: 379 2036 / 460 3333 / 985 830 648

Correos: [escueladenegocios@usmp.pe](mailto:escueladenegocios@usmp.pe)  
[lab@zsports.com.pe](mailto:lab@zsports.com.pe)

Atención: 09:00 hrs. - 18:00 hrs.

Dirección: Av. Brasil 1857 Jesús María

Ingreso Vehicular: AV. Mariategui 1734- 1740





**Daniela CHIRI - Perú**

**USMP, Clase 2023**

**Consultor independiente, Legado**

« Desde el principio, el programa ofreció una perspectiva única y profunda sobre la gestión en el mundo del deporte, proporcionando conocimientos especializados respaldados por la prestigiosa FIFA. Los expertos y profesionales involucrados en el diplomado no solo compartieron sus vastos conocimientos teóricos, sino también sus experiencias prácticas, lo que enriqueció enormemente la calidad de la formación »

**José GUTIERREZ - Perú**

**USMP, Clase 2023**

**Director Sedes, Esther Grande de Bentín**



« El programa ha cumplido y superado mis expectativas. Tanto los profesores, como los compañeros de estudios contribuyen a llevar el curso a otro nivel. En definitiva los conocimientos adquiridos van a contribuir al fortalecimiento y crecimiento de la organización que gestiono y a desarrollar nuevas ideas y nuevos proyectos »



**Diego RÍOS - Perú**

**USMP, Clase 2022**

**Captación y Scouting, Federación Peruana de Fútbol**

« Me siento muy contento y orgulloso de haber sido parte del Diplomado FIFA/CIES/USMP. Los profesores y compañeros son grandes profesionales de los cuales he logrado aprender muchísimo. La industria del deporte crecerá a pasos agigantados gracias al CIES y a todos los profesionales que han formado »

**Jersson VASQUEZ SHAPIAMA - Perú**

**USMP, Clase 2021**

**Futbolista profesional, Club Deportivo Cesar Vallejo**



« Este Diplomado me ha permitido ya iniciar un negocio de venta de polos y más adelante comenzar a concretar mis conocimientos en el área del deporte. Algo valioso fue hacer nuevos compañeros. En algún futuro podremos juntarnos para ayudar al deporte en nuestro país »



**Diana LÓPEZ - Perú**

**USMP, Clase 2020**

**Coordinadora Comisión de Justicia, Federación Peruana de Fútbol**

« El Programa Internacional FIFA/CIES de la USMP, me ha dado la oportunidad de conocer a grandes profesionales en el ámbito deportivo a nivel mundial, los conocimientos brindados por cada docente, a quienes agradezco por sus enseñanzas brindadas, han permitido mi consolidación como gestora deportiva, estoy muy orgullosa de haber obtenido una experiencia enriquecedora »

**Carmen DEL CASTILLO - Perú**

**USMP, Clase 2019**

**Administradora Asociación Deportiva, USMP Voley**



« Estoy orgullosa de haber formado parte del Diplomado USMP/FIFA/CIES. Compartimos una experiencia enriquecedora en el viaje de estudios a Río de Janeiro, durante la Copa América Brasil 2019. Agradezco a los docentes por compartir sus conocimientos y las herramientas para seguir este camino profesional dedicado al deporte »



**Diego PENNY - Perú**

**USMP, Clase 2019**

**Futbolista Profesional**

« Yo sigo jugando al fútbol, pero este Diplomado me va a servir mucho para ampliar mis conocimientos y empezar a analizar el deporte con otra visión. Hay temas que me han marcado y me van a servir mucho cuando me retire »

# La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES



La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES está formada actualmente por diecisiete universidades que imparten el Programa ejecutivo FIFA/CIES de gestión del deporte:

- 1 Universidad Católica Argentina**  
Buenos Aires, Argentina (inaugurado en 2004)
- 2 Universidad Santo Tomás**  
Santiago de Chile, Chile (2006)
- 3 Université Cheikh Anta Diop**  
Dakar, Senegal (2006)
- 4 Nelson Mandela University**  
Puerto Elizabeth, Sudáfrica (2007)
- 5 Cairo University**  
El Cairo, Egipto (2007)
- 6 Universidad de Costa Rica**  
San José, Costa Rica (2008)
- 7 The University of the West Indies**  
Puerto España, Trinidad y Tobago (2009)
- 8 Birzeit University**  
Ramala, Palestina (2009)
- 9 Universidad Rey Juan Carlos**  
Madrid, España (2010)
- 10 Universidad Metropolitana**  
Caracas, Venezuela (2010)
- 11 Fundação Getulio Vargas**  
Rio de Janeiro y São Paulo, Brasil (2010)
- 12 Universidad de San Martín de Porres**  
Lima, Perú (2012)
- 13 Sorbonne University Abu Dhabi**  
Abu Dabi, Emiratos Árabes Unidos (2014)
- 14 Kozminski University**  
Varsovia, Polonia (2014)
- 15 Higher School of Economics**  
Moscú, Rusia (2014)
- 16 Pillai Institute of Management Studies & Research**  
Mumbai, India (2019)
- 17 Universidad de Las Américas**  
Quito, Ecuador (2019)
- 18 Universidad de Puerto Rico**  
Mayagüez, Puerto Rico (2021)
- 19 Universidad Sergio Arboleda**  
Bogotá, Colombia (2022)

## Objetivos y actividades

La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES, cuyo funcionamiento se basa en los principios de colaboración, respeto mutuo y mentalidad abierta, permite numerosos intercambios entre alumnos, exalumnos, profesores, expertos y demás participantes en ella.

Para dinamizar los vínculos internos y ofrecer oportunidades a los alumnos y exalumnos del Programa internacional FIFA/CIES, la Red Universitaria FIFA/CIES ha puesto en marcha dos iniciativas que, a lo largo de los años, han demostrado ser un elemento de cohesión y motivación: el Premio de la Red Universitaria FIFA/CIES y la Beca de la Red Universitaria FIFA/CIES.



## Premio de la Red Universitaria FIFA/CIES

El premio de la Red Universitaria FIFA/CIES está destinado a recompensar cada año el mejor proyecto final de grupo presentado por las universidades asociadas. El Premio consiste en un viaje a Suiza, una visita a la sede del CIES en Neuchâtel, así como una jornada en la sede de la FIFA en Zúrich en compañía de alumnos del «FIFA Master» durante la cual los participantes asisten a una serie de presentaciones impartidas por cargos de la FIFA.



# La Red Universitaria Internacional FIFA/CIES

## — Becas de la Red Universitaria FIFA/CIES

Las Becas de la Red Universitaria FIFA/CIES permiten a antiguos alumnos del Programa Internacional FIFA/CIES financiar su participación en el « FIFA Master » (gastos de inscripción, viajes, alojamiento, etc.). Los expedientes de candidatura deben responder a los criterios definidos por el CIES y el Comité científico del « FIFA Master ».

Desde 2012, 37 estudiantes procedentes de Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Egipto, Emiratos Árabes Unidos, España, Francia, Granada, Guatemala, Honduras, Italia, Líbano, Palestina, Rusia, Sudáfrica, Trinidad y Tobago, Turquía, Ucrania y Venezuela, han podido beneficiarse de estas becas.

## — Otros proyectos de la Red Universitaria FIFA/CIES

Regularmente, la Red Universitaria FIFA/CIES – con el apoyo de sus socios – ofrece a los alumnos y exalumnos del Programa internacional FIFA/CIES, la posibilidad de asistir a conferencias y seminarios

sobre distintos temas de actualidad relacionados con la gestión del deporte, así como a competiciones deportivas internacionales.



## Viajes de estudio y pasantías internacionales



Estadio Club Aucas, Quito 2022



Copa América, Brazil 2019



Juegos Olímpicos de la Juventud, Buenos Aires 2018



Universidad Católica Argentina, 2017



Juegos Paraolímpicos, Río 2016



Comité Olímpico Chileno, Santiago 2015



CENTRO  
INTERNACIONAL DE  
ESTUDIOS DEL DEPORTE

Avenue DuPeyrou 1  
2000 Neuchâtel | Tel. +41 (0)32 718 39 00  
Suiza | [www.cies.ch](http://www.cies.ch)

**Universidad de San Martín de Porres**  
[www.cies-uni.org](http://www.cies-uni.org) | [www.cies-uni.org/es/peru](http://www.cies-uni.org/es/peru)

[www.zsports.com.pe/fifa-cies](http://www.zsports.com.pe/fifa-cies)

    [FifaCiesUniNet](#)