



EN

The CIES Football Observatory's Annual Review presents original analyses of the big-5 European league players. This reference publication reveals the key factors for success through a novel "demo-technic" approach that combines the study of players' demographic profile and their on-pitch performances both on an individual

and collective level. The six chapters that make up this key reference publication cover the following areas: player selection and turnover; age structure and club experience; mobility and contracts; club pitch performance; player pitch performance.

FR

L'Annual Review de l'Observatoire du football du CIES présente des analyse originales sur les joueurs et équipes des cinq grands championnats européens. Cette publication de référence dévoile les facteurs clé de succès à travers une approche « démo-technique » novatrice combinant l'étude du profil démographique des joueurs et les performances sur le terrain, tant à l'échelle collective qu'individuelle.

Les six chapitres qui composent la publication couvrent les domaines suivants : choix des joueurs et rotation ; structure d'âge et expérience ; mobilité et contrats ; performance des clubs sur le terrain ; performance des joueurs sur le terrain.

ISSN : 1664-4484



CIES FOOTBALL OBSERVATORY
AVENUE DU PEYROU 1
2000 NEUCHÂTEL - SUISSE
TEL +41 (0)32 718 39 00
FOOTBALL.OBSERVATORY@CIES.CH
WWW.FOOTBALL-OBSERVATORY.COM

Photo credit:
KENCKOphotography/ Shutterstock.com

2012

CIES FOOTBALL OBSERVATORY ANNUAL REVIEW

2012



CIES FOOTBALL OBSERVATORY ANNUAL REVIEW

RAFFAELE POLI, LOÏC RAVENEL & ROGER BESSON

optapro